

## РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «НЕГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕНСИОННЫЙ ФОНД «БУДУЩЕЕ»

ЗА 2017 ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА

**Москва, Россия** – 28 апреля 2018 года – АО «НПФ «БУДУЩЕЕ» (далее - «Фонд», НПФ «БУДУЩЕЕ»), негосударственный пенсионный фонд, осуществляющий деятельность по обязательному пенсионному страхованию (ОПС) и негосударственному пенсионному обеспечению (НПО)<sup>1</sup> и входящий в ПАО «ФГ БУДУЩЕЕ», объявляет аудированные финансовые результаты за 2017 год, закончившийся 31 декабря 2017 года, подготовленные в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности.

### ВЫПОЛНЕНИЕ ОПЕРАЦИОННЫХ И СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ

- В 2017 году НПФ «БУДУЩЕЕ» выплатил почти 1,5 млрд руб. пенсий в рамках обязательного пенсионного страхования (ОПС). Основную часть составили единовременные выплаты пенсий. Такие выплаты были произведены клиентам Фонда, не успевшим в полной мере поучаствовать в накопительной системе (например, граждане старше 1967 года рождения). Общая сумма единовременных выплат НПФ «БУДУЩЕЕ» в 2017 году составила 951 млн руб. Общая сумма пожизненных ежемесячных пенсионных выплат, выплаченных Фондом в рамках ОПС в 2017 году, составила 22 млн руб. Общая сумма выплат правопреемникам в 2017 году составила более 480 млн руб.
- В 2017 году НПФ «БУДУЩЕЕ» выплатил 350 млн руб. пенсий по негосударственному пенсионному обеспечению (НПО). Основную часть выплат – около 285 млн руб. – составили ежемесячные выплаты клиентам, получающим дополнительное пенсионное обеспечение или по договору корпоративной пенсионной программы, или по договору индивидуального пенсионного плана (ИПП). Сумма средств, выплаченная при досрочном прекращении договора НПО, составила 59 млн руб. Сумма средств, выплаченных правопреемникам, составила 4 млн руб.
- На 31 декабря 2017 года активы НПФ «БУДУЩЕЕ» по сравнению с 31 декабря 2016 года увеличились на 11% (29,1 млрд руб.) и составили 293,3 млрд руб., в том числе активы под управлением<sup>2</sup> увеличились на 11% (28 млрд руб.) и составили 288,1 млрд руб. Основное влияние на изменение активов оказали результаты переходной кампании 2016 года и переоценка финансовых активов.
- В отчетном периоде НПФ «БУДУЩЕЕ» продолжал кампанию по привлечению застрахованных лиц, в основном через сеть банков-партнеров. Фонд прежде всего ориентирован на привлечение граждан, которые до сих пор не распорядились своими пенсионными накоплениями.
- В 4 квартале 2017 года Фонд приступил к тестированию нового формата обслуживания клиентов – через отделения нашего партнера банка УРАЛСИБ. За счет сети банка число точек обслуживания клиентов Фонда по России увеличилось до 306, из них 279 – это отделения банка. Обслуживание в данном случае означает не только возможность заключения договора ОПС, но и совершение операций по нему – назначение выплат застрахованным лицам, правопреемникам и пр. Это принципиальное отличие от предыдущего опыта сотрудничества с банками, в рамках которого банки выступали только как канал привлечения. Для НПФ, исторически не имеющих широкой собственной сети отделений, партнерство с банками –

<sup>1</sup> АО «НПФ «БУДУЩЕЕ» выдана лицензия ЦБ РФ на осуществление деятельности по пенсионному обеспечению и пенсионному страхованию № 431 от 30. 04. 2014 г. По данным ЦБ РФ на 30.09.17 по показателям ОПС НПФ «БУДУЩЕЕ» входит в десятку крупнейших НПФ в России и занимает 3 место по числу застрахованных лиц (4,5 млн клиентов) и объему пенсионных накоплений в управлении (300 млрд руб.).

<sup>2</sup> Активы под управлением - сумма денежных средств и их эквивалентов, депозитов в банках и финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли и убытков.

оптимальная возможность стать доступнее для клиентов. В будущем Фонд планирует подключить к сети обслуживания и другие банки-партнеры, чтобы повысить доступность в максимальном числе регионов.

- Фонд продолжает развивать продукт Индивидуальный пенсионный план, позволяющий формировать негосударственную пенсию. В рамках программы клиенты могут самостоятельно делать денежные взносы на пенсионный счёт, а Фонд инвестирует эти средства и по итогам начисляет доход. При наступлении пенсионных оснований клиент получает накопленную сумму вместе с доходом от ее размещения в виде ежемесячных выплат. Клиенты сами регулируют размер и периодичность взносов, а все их накопления не облагаются налогом. Кроме того, ежегодно со всех уплаченных за год взносов можно получить 13% социальный налоговый вычет.
- Фонд продолжает активно развивать коммуникации с 4,5 млн клиентов, исследовать их потребности и предпочтения, чтобы предложить наиболее качественное обслуживание на рынке, продолжает развивать каналы дистанционного обслуживания. В 3 квартале 2017 года был запущен обновленный личный кабинет клиента с усовершенствованным интерфейсом и расширенным функционалом. В четвертом квартале 2017 года НПФ «БУДУЩЕЕ» запустил новый канал коммуникации через мессенджер Viber. На регулярной основе Фонд информирует клиентов о важных событиях, продуктах и услугах Фонда, а также о потенциальной потере накопленного инвестдохода при досрочном переходе. Первые сообщения были разосланы участникам программы государственного софинансирования пенсии с напоминанием о том, что программа продолжает действовать, и о том, каким образом можно делать взносы. Viber позволил увеличить охват клиентской базы Фонда в коммуникациях еще на 20%. Результаты первой рассылки показали, что вовлеченность клиентов в коммуникацию по Viber на 5% выше, чем по e-mail.
- В конце 3 квартала 2017 года Банк ВТБ (ПАО) реализовал для НПФ «БУДУЩЕЕ» индивидуальное транзакционное решение, позволяющее осуществлять выплаты пенсионерам по реестру платежей.
- В ноябре 2017 года Фонд осуществил выпуск и размещение по закрытой подписке ценных бумаг на 90 млн руб. Дополнительная эмиссия была выкуплена единственным акционером Фонда ФГ «БУДУЩЕЕ» (далее – Группа). Кроме того, Группа осуществила безвозмездный вклад в имущество Фонда в размере 1,2 млрд руб. Внесение средств в уставный капитал и имущество НПФ было осуществлено в рамках безвозмездной финансовой помощи со стороны акционера.
- На 30 сентября 2017 года НПФ «БУДУЩЕЕ» вошел в рейтинг РБК «500 крупнейших компаний России» и занял 3 место по стоимости активов среди восьми негосударственных пенсионных фондов, вошедших в рейтинг (в общем рейтинге – 213 место, 206 место по прибыли и 84 место по стоимости активов).

#### **ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ И КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ, ОКАЗАВШИЕ ВЛИЯНИЕ НА РЕЗУЛЬТАТЫ ФОНДА ЗА 2017 ГОД**

- Число клиентов НПФ «БУДУЩЕЕ» на конец 2017 составляет 4,5 млн человек (4,4 млн застрахованных лиц по ОПС и 75,5 тыс. человек-участников программ НПО).
- Взносы по договорам ОПС за 2017 год выросли на 31% (9,7 млрд руб.) и составили 41,3 млрд руб. по сравнению с 2016 годом, взносы по НПО выросли на 24% (10,4 млн руб.) и составили 53,7 млн руб. по сравнению с 2016 годом. Основное влияние на рост взносов оказали результаты переходной кампании 2016 года.

- Выплаты по деятельности в качестве страховщика по договорам об ОПС, деятельности по НПО в 2017 году уменьшились на 75% (17,7 млрд руб.) и составили 6,4 млрд руб. по сравнению с 2016 годом. Снижение выплат связано с органическим снижением оттока клиентов Фонда: в течение года Фонд проводил активные коммуникации с клиентами, информируя о ключевых событиях и новостях, в том числе проводил отдельную адресную коммуникацию о порядке смены НПФ, предупреждая о возможной потере накопленного инвестиционного дохода при досрочном переходе.
- Результат инвестиционной деятельности за 2017 год сформирован под давлением ситуации в банковском секторе и связанной с ней отрицательной переоценкой финансовых активов в размере 20,7 млрд рублей. За счет реализации данного фактора инвестиционный убыток составил 6,4 млрд руб. Как результат, доходность по пенсионным накоплениям составила минус 2,01% годовых, доходность по пенсионным резервам составила 0,02% годовых. Отрицательная доходность будет компенсирована Фондом за счет инвестиционного дохода, который будет накоплен на следующих периодах, либо за счет собственных средств Фонда.
- Ключевыми факторами, оказавшими влияние на инвестиционный результат НПФ «БУДУЩЕЕ» в 2017 году, являются факторы переоценки следующих активов:
  - отрицательная переоценка ценных бумаг финансовой группы «Открытие» объемом около 12 млрд руб. в связи с санацией банка Фондом консолидации банковского сектора и принятым 30 ноября 2017 года решением Банка России о списании стоимости капитала санлируемого банка до 1 рубля. В результате НПФ «БУДУЩЕЕ» отразил переоценку финансовых вложений в банк и до настоящего момента находится под давлением данного фактора. Подробнее о мерах, предпринимаемых для защиты интересов клиентов, см. стр. 4-5.
  - отрицательная переоценка акций Банка ВТБ (ПАО) в портфеле на 8,1 млрд руб. Снижение стоимости акций Банка ВТБ (ПАО) на 37% (с 0,07419 руб. до 0,04711 руб.) за 2017 год связано с присоединением дочернего общества Банк ВТБ 24 (ПАО) и определением цены выкупа бумаг у несогласных с реорганизацией акционеров ниже, чем текущая котировка (цена выкупа 3,8 коп. при цене 6,1 коп. на Московской бирже на момент объявления). Кроме того, банковский сектор в 2017 году не внушал инвесторам большого оптимизма. Однако, по состоянию на конец первого квартала 2018 года цена акций Банка ВТБ (ПАО) на Московской бирже увеличилась на 9%, что позволяет подтвердить положительную переоценку данных финансовых вложений в первом квартале 2018 года.
- Совокупный доход НПФ «БУДУЩЕЕ» за 2017 год составляет 3 млрд руб. Этот показатель был сформирован в соответствии с распределением, аналогичным сделанному по ОСБУ (отраслевые стандарты учета), в связи с чем сумма по строке Обязательства была уменьшена на сумму убытка, отраженного по статье Нераспределенная прибыль. Дополнительно на сумму совокупного дохода за 2017 год повлияли отложенные аквизиционные расходы, учитываемые в соответствии со стандартами МСФО и учетной политикой НПФ «БУДУЩЕЕ».
- Общие и административные расходы Фонда за 2017 год увеличились на 20% (0,3 млрд руб.) и составили 1,6 млрд руб. Разница в показателях за аналогичный период связана также с тем, что НПФ «СтальФонд» был присоединен в марте 2016 года и в этой части увеличение лишь частично отразилось в показателях за 2016 год, а НПФ «Наше будущее» и НПФ «УРАЛСИБ» были присоединены в декабре 2016 года, и в этой части все увеличение отражено сразу в результатах за 2017 год. При сравнении проформы по полным 2016 и 2017 гг. общие и административные расходы остались на прежнем уровне. Разница с показателем по ОБСУ связана с тем, что в

соответствие с методологией МСФО из данных расходов исключены вознаграждения управляющим компаниям и специализированному депозитарию (они указаны отдельно).

- Аквизиционные расходы за 2017 год НПФ «БУДУЩЕЕ» остались на сопоставимом с аналогичным периодом 2016 года уровне и составили 1,7 млрд руб. С 4 квартала 2017 года НПФ «БУДУЩЕЕ» сократил привлечение клиентов через агентов, сосредоточившись на банковском канале продаж.
- Остаток денежных средств и их эквивалентов на конец отчетного периода составляет 25,2 млрд руб.

#### **МЕРЫ, ПРЕДПРИНИМАЕМЫЕ НПФ «БУДУЩЕЕ» ДЛЯ ЗАЩИТЫ ИНТЕРЕССОВ КЛИЕНТОВ**

- В октябре 2017 года НПФ «БУДУЩЕЕ» инициировал судебное разбирательство против Банка «Траст» (ПАО) (далее – Банк Траст) в отношении взыскания убытков в размере около 12,55 млрд руб., вызванных неисполнением Банком Траст обязанности по направлению обязательного предложения о приобретении акций ПАО Банк «ФК Открытие» (далее – Банк Открытие) в адрес владельцев обыкновенных акций Банка Открытие (включая НПФ «БУДУЩЕЕ»). 7 декабря 2017 года Центральный банк Российской Федерации в ответ на жалобу НПФ «БУДУЩЕЕ» на незаконные действия Банка Траст признал возникновение обязанности по направлению обязательного предложения о приобретении акций Банка Открытие со стороны группы компаний, консолидировавших более 75% акций Банка Открытие (включая Банк Траст). Центральный банк Российской Федерации также сообщил о том, что по факту ненаправления в установленный срок обязательного предложения о приобретении акций Банка Открытие Банком России выдано предписание Банку Траст (и иным акционерам Банка Открытие, входившим в группу лиц с ответчиком) об устранении нарушений законодательства Российской Федерации и направлена телеграмма о вызове для составления протокола об административном правонарушении, ответственность за совершение которого предусмотрена ст. 15.28 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях. В настоящее время судебное разбирательство продолжается, заседание арбитражного суда первой инстанции состоялось 2 марта 2018 года и было перенесено на 11 мая 2018 года.
- 20 марта 2018 года Акционерное общество «Конкорд Управление Активами» (далее – УК) подало в суд иск на ПАО «Промсвязьбанк» (далее – Промсвязьбанк, ПСБ) о взыскании задолженности по депозитам, процентов по депозитам и процентов за пользование чужими денежными средствами. Общая сумма взыскания депозитов по Фонду составляет 12,47 млрд рублей. НПФ «БУДУЩЕЕ» размещал в Промсвязьбанке краткосрочные депозиты (недельные и двухнедельные). Требования о досрочном возврате депозитов были направлены после получения уведомления от Специализированного депозитария о понижении рейтинга Промсвязьбанка ниже минимального уровня, достаточного в соответствии с российским законодательством для инвестирования средств пенсионных накоплений в данном банке. То есть данные инструменты перестали соответствовать требованиям для инвестирования пенсионных накоплений и были досрочно востребованы Фондом. Однако в нарушение условий заключенных депозитных сделок, денежные средства так и не были возвращены. Срок возвращения депозита (по договору) наступил 21 декабря 2017 года, а срок по требованию о досрочном возврате - 18 декабря 2017 года, что означает, что депозиты неправомерно удерживаются уже более четырех месяцев. АО «Конкорд Управление Активами» в адрес ПСБ была направлена досудебная претензия, в рамках которой вопрос также не был урегулирован, более того, деньги не были возвращены банком даже после того как суд не признал право банка продолжать удерживать эти средства в качестве обеспечительных мер, таким образом по сути указав банку на нелегальность этих действий. В связи с этим было инициировано судебное разбирательство. Мы считаем логичным обращение УК в суд, так как деньги, неправомерно

удерживаемые банком, - это деньги застрахованных лиц, которые в данный момент мы могли бы инвестировать с целью получения инвестиционного дохода для наших клиентов, который сейчас мы упускаем.

В рамках иска УК требует:

- взыскать задолженность по депозитам;
- взыскать проценты на суммы депозитов, начисленные на основании статьи 839 Гражданского кодекса Российской Федерации за период с 15 декабря 2017 года по 15 марта 2018 года;
- взыскать проценты на суммы депозитов, начисленные на основании статьи 839 Гражданского кодекса Российской Федерации с 16 марта 2018 года по день фактической выплаты депозитов и рассчитанные по процентной ставке 8,65 процентов годовых;
- взыскать проценты за пользование чужими денежными средствами, начисленные на основании статьи 395 Гражданского кодекса Российской Федерации за период с 19 декабря 2017 года по 15 марта 2018 года;
- взыскать проценты за пользование чужими денежными средствами, начисленные на основании статьи 395 Гражданского кодекса Российской Федерации на сумму задолженности по депозитам, начиная с 16 марта 2018 года по день фактической уплаты долга, с применением ключевой ставки Банка России, действующей в соответствующие периоды;
- взыскать расходы по уплате государственной пошлины.

Промежуточное заседание арбитражного суда состоялось 19 апреля 2018 года, следующее заседание назначено на 24 мая 2018 года.

#### **Комментарий Генерального директора НПФ «БУДУЩЕЕ» Марии Калинкиной:**

«Ключевые тренды 2017 года мы уже раскрыли и пояснили в рамках отчетности по ОСБУ – по стандартам МСФО их влияние сохраняется. Так, результат от инвестиционной деятельности также сформирован под давлением переоценки бумаг Группы Открытие и банка ВТБ, данное снижение будет компенсировано клиентам фонда за счет инвестиционного дохода следующих лет либо за счет собственных средств фонда.

В 2018 году мы продолжаем совершенствовать обслуживание для клиентов и развивать сервисы дистанционного обслуживания, выстраивать коммуникацию с вновь пришедшими в фонд застрахованными лицами. Мы также ожидаем запуска системы индивидуального пенсионного капитала и принятия законопроекта о переходах, который позволит упорядочить переходы на рынке».

#### **КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ**

- 22 февраля 2018 года – дата начала применения обязательного стресс-тестирования в НПФ, осуществляющих деятельность по обязательному пенсионному страхованию. С 22 февраля 2018 года стресс-тестирование проводится во всех НПФ, ведущих деятельность по ОПС, с регулярной периодичностью. На данный момент мы проходим процедуру стресс-тестирования в полном соответствии с требованиями ЦБ РФ.
- 26 февраля 2018 года Генеральный директор Николай Сидоров покинул компанию в связи с окончанием контракта, чтобы сосредоточиться на развитии собственных проектов. Позицию исполняющего обязанности Генерального директора заняла Мария Калинкина, которая до этого занимала в фонде должность вице-президента по продажам и курировала взаимодействие с крупнейшими корпоративными клиентами, в числе которых ОАО «РЖД», ПАО «Северсталь» и другие ведущие представители российского корпоративного сектора. Мария обладает значительным опытом на пенсионном рынке и разделяет ценности компании. На новой

должности госпожа Калинкина сосредоточится на укреплении лидерских позиций НПФ «БУДУЩЕЕ» и продолжит развитие взаимоотношений с ключевыми клиентами.

- 7 марта 2018 года Президент России Владимир Путин подписал закон, ужесточающий ответственность НПФ за результаты инвестирования, вводящий для них фидуциарную ответственность и вводящий новую систему вознаграждения НПФ, предусматривающую не только переменную, но и постоянную составляющую (management fee). Оплата переменной части вознаграждения станет производиться за счет дохода от инвестирования, оплата постоянной части – за счет средств пенсионных накоплений. Вознаграждение включается в собственные средства НПФ. Постоянная часть вознаграждения фонда, включая необходимые расходы управляющей компании на инвестирование, составит 0,75% от средней стоимости чистых активов за отчетный год (а также суммы взносов в резерв по обязательному пенсионному страхованию и Систему гарантирования прав застрахованных лиц).

НПФ «БУДУЩЕЕ» поддерживает принятие данного закона, так как он позволяет как защитить интересы клиентов НПФ в части доходности пенсионных накоплений, так и мотивировать бизнес долгосрочно присутствовать в отрасли и развивать ее. В частности, НПФ смогут осуществлять инвестиции на более длинных отрезках времени, в том числе в инфраструктурные проекты, и за счет этого выбирать более доходные в долгосрочном периоде инструменты. При этом введение фидуциарной ответственности означает, что в случае недополучения фондом доходов на средства пенсионных резервов или средства пенсионных накоплений вводится обязанность фонда по восполнению понесенных потерь за счет собственных средств фонда. Таким образом, это означает прямую ответственность бизнеса за результат инвестиций.

*Полный текст аудированной финансовой отчетности НПФ «БУДУЩЕЕ», подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности за 2017 года, закончившийся 31 декабря 2017 года, раскрыт на сайте НПФ «БУДУЩЕЕ» <https://futurenpf.ru/about-fund/official-information/#information-disclosure>*

Дополнительная информация доступна на сайте НПФ «БУДУЩЕЕ» (<https://futurenpf.ru/>).

#### Контакты:

##### IR-служба

Анна Крылова  
[krylova@futurefg.ru](mailto:krylova@futurefg.ru)  
+7 495 554 40 49 (#4596)  
+7 909 934 2008

##### PR-служба

Ксения Макарова  
[kmakarova@futurenpf.ru](mailto:kmakarova@futurenpf.ru)  
+7 495 554 40 49 (#4816)  
+7 903 017 1607

## ОБЗОР ОСНОВНЫХ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ НА 31.12.2017

### БАЛАНС

АКТИВЫ, тыс. руб.		31.12.2017	31.12.2016	Δ, тыс. руб.	Δ, %
Активы под	Денежные средства	25 201 596	29 290 999	-4 089 403	-14
	Депозиты в банках	20 950 267	6 420 671	14 529 596	226

Финансовые активы по справедливой стоимости через прибыль или убыток	228 971 445	224 299 354	4 672 091	2
Дебиторская задолженность	13 001 134	450 077	12 551 057	2789
Итого, активы под управлением	288 124 442	260 461 101	27 663 341	11
Инвестиции в ассоциированные компании	1 085 632	870 223	215 409	25
Другие активы	5 138 202	3 686 561	1 451 641	39
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>	<b>293 262 644</b>	<b>264 147 662</b>	<b>29 114 982</b>	<b>11</b>

На 31 декабря 2017 года активы НПФ «БУДУЩЕЕ» увеличились на 11% (29,1 млрд руб.) и составили 293,3 млрд руб. по сравнению с 31 декабря 2016 года, в том числе активы под управлением увеличились на 11% (27,7 млрд руб.) и составили 288,1 млрд руб. Основное влияние на рост активов оказали результаты переходной кампании 2016 года и переоценка финансовых активов.

Структура портфеля активов НПФ «БУДУЩЕЕ» (291,7 млрд руб.) на 31 декабря 2017 года представлена:

- денежными средствами (в том числе депозитами в банках со сроком вклада до 90 дней), 9% или 25,2 млрд руб. В том числе средствами полученные по сделкам РЕПО 12,3 млрд руб.
- депозитами в банках (депозиты свыше 90 дней, а также начисленные проценты по ним) 7% или 21 млрд руб.
- финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прибыль или убыток, 78% или 228,1 млрд руб.
- инвестициями в ассоциированные компании в размере 1,1 млрд руб.
- дебиторской задолженностью, 4% или 13 млрд руб. Порядка 12,47 млрд руб. представлены задолженностью ПАО «Промсвязьбанк», срок возврата по которой наступил в декабре 2017 года.
- другими активами, 2% или 4 млрд руб.

Активы под управлением НПФ «БУДУЩЕЕ» по сравнению с 31 декабря 2016 года увеличились на 11% (28,1 млрд руб.) и составили 289,5 млрд руб., в том числе:

- денежные средства составили 12,9 млрд руб., снижение за 2017 год на 14% (4,1 млрд руб.) связано с размещением средств, которые поступили из Пенсионного фонда России по результатам переходной кампании 2016 года, на долгосрочные депозиты и финансовые инструменты, в том числе с использованием сделок РЕПО (12,3 млрд руб.).
- депозиты в банках. Объем средств на долгосрочных депозитах в российских банках и банках-нерезидентах (депозиты свыше 90 дней + начисленные проценты по ним) составил 21 млрд руб., рост за 2017 год на 14,5 млрд руб. Средний срок размещения депозитов составляет 4 года.
- финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, составили 229 млрд руб., рост за 2017 год на 2% или 4,7 млрд руб. В составе финансовых активов также нашла отражение сделка прямого РЕПО, бумаги по которой учитываются в активах фонда.
- дебиторская задолженность составила 13 млрд руб. Значительный рост дебиторской задолженности связан с невозвратом ПАО «Промсвязьбанк» депозита на сумму 12,45 млрд руб. размещенного в декабре 2017 года.

<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, тыс. руб.</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>Δ, тыс. руб.</b>	<b>Δ, %</b>
Обязательства по договорам об ОПС	277 893 612	254 150 975	23 742 637	9



Обязательства по договорам НПО	3 426 275	3 623 584	-197 309	-5
Другие обязательства	2 995 132	1 610 160	1 384 972	86
<b>Итого обязательства</b>	<b>284 315 019</b>	<b>259 201 664</b>	<b>24 930 300</b>	<b>10</b>
<b>КАПИТАЛ, тыс. руб.</b>				
Акционерный капитал	750 900	750 000	900	0
Добавочный капитал	3 088 707	2 099 607	989 100	47
Резервный капитал	5 032	5 032	0	0
Резерв по обязательному пенсионному страхованию и страховой резерв	5 212 916	3 892 257	1 320 659	34
Непокрытый (убыток) / Нераспределённая прибыль	-109 930	-1 800 898	1 690 968	-94
<b>Итого собственный капитал</b>	<b>8 947 625</b>	<b>4 945 998</b>	<b>4 001 627</b>	<b>81</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>293 262 644</b>	<b>264 147 663</b>	<b>29 114 981</b>	<b>11</b>

На 31 декабря 2017 года обязательства НПФ «БУДУЩЕЕ» увеличились на 11% (24,1 млрд руб.) по сравнению с 31 декабря 2016 года и составили 284,3 млрд руб. Основное влияние на рост обязательств оказали результаты переходной кампании 2016 года. Рост других обязательств связан со сделкой прямого РЕПО, которая была отражена на балансе НПФ «БУДУЩЕЕ» на 31 декабря 2017 года в размере 2,5 млрд руб., расчеты по которой не были закончены на расчетную дату.

Капитал НПФ «БУДУЩЕЕ» увеличился на 81% (4 млрд руб.) и составил 9 млрд руб. на 31 декабря 2017 года. На изменение капитала Фонда повлияло увеличение добавочного капитала на 1 млрд руб. в виде безвозмездной финансовой помощи акционера, увеличение резерва по ОПС и страхового резерва на 1,3 млрд руб.



**ОБЗОР ОСНОВНЫХ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ЗА ПЕРИОД ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2017**  
**ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ И УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ**

тыс. руб.	за 2017	за 2016	Δ, тыс. руб.	Δ, %
Взносы по пенсионной деятельности				
по обязательному пенсионному страхованию	41 272 938	31 607 717	9 665 221	31
по негосударственному пенсионному обеспечению	53 722	43 298	10 424	24
Выплаты по пенсионной деятельности				
по обязательному пенсионному страхованию	-5 998 344	-23 693 421	17 695 077	-75
по негосударственному пенсионному обеспечению	-348 117	-314 346	-33 771	11
Изменение обязательств по пенсионной деятельности				
по обязательному пенсионному страхованию	-23 742 637	-16 375 381	-7 367 256	45
по негосударственному пенсионному обеспечению	197 309	230 540	-33 231	-14
<b>Результат от пенсионной деятельности</b>	<b>11 434 871</b>	<b>-8 501 593</b>		
Процентные доходы	15 495 516	16 384 569	-889 053	-5
Дивидендные доходы	608 768	346 046	262 722	76
Прибыль /(убыток) от операций с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток	-3 054 144	-82 457	-2 971 687	3 604
Прибыль /(убыток) от переоценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток	-17 716 551	50 353		
Прибыль /(убыток) по операциям с иностранной валютой	-893 931			
Обесценение инвестиций	-168 491			
Доля в прибыли/убытке ассоциированных компаний		120	-120	-100
Вознаграждение управляющим компаниям	-411 056	-1 383 624	972 568	-70
Вознаграждение специализированному депозитарию	-203 482	-103 442	-100 040	97
Общие и административные расходы	-1 638 684	-1 367 736	-270 948	20
Аквизиционные расходы	-1 665 807	-1 746 377	80 570	-5
Изменение отложенных аквизиционных расходов	1 171 341	1 088 931	82 410	8
Прочие доходы	3 189	2 003 383	-2 000 194	-100
Прочие расходы	-18 631	-4 058 040	4 039 409	-100
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>2 873 614</b>	<b>2 602 798</b>	270 816	10
Возмещение по налогу на прибыль, в том числе:	138 012	-316 655		
отложенные налоговые активы	138 105	-316 537		
текущий налог на прибыль	-92	-118	26	-22
<b>Чистая прибыль /убыток</b>	<b>3 011 627</b>	<b>2 286 143</b>	725 483	32
<b>Итого совокупный доход/расход</b>	<b>3 011 627</b>	<b>2 286 143</b>	725 483	32

Взносы по договорам ОПС за 2017 года выросли на 31% (9,7 млрд руб.) и составили 41,3 млрд руб. по сравнению с 2016 годом, взносы по НПО выросли на 24% (10,4 млн руб.) и составили 53,6 млн руб. по сравнению с 2016 годом. Основной вклад в рост пенсионных средств обеспечен притоком пенсионных накоплений из Пенсионного фонда России (ПФР) по итогам переходной кампании 2016 года. НПФ «БУДУЩЕЕ» прежде всего ориентирован на привлечение клиентов, которые до сих пор не распорядились своими пенсионными накоплениями и для которых такой финансовый инструмент, как

накопительная пенсия, представляет наибольший интерес. Число клиентов НПФ «БУДУЩЕЕ» на конец 2017 составляет 4,5 млн человек (4,4 млн застрахованных лиц по ОПС и 75,5 тыс. человек-участников программ НПО).

Позитивное влияние на рост взносов по договорам ОПС по итогам 2016 года также оказал тот факт, что Фонд продолжил стратегию привлечения застрахованных лиц через диверсифицированную систему продаж, включающую собственную сеть и партнерский канал.

Кроме того, НПФ «БУДУЩЕЕ» активно развивает коммуникации с действующими клиентами, в том числе проводит разъяснительную политику о возможных потерях накопленного инвестиционного дохода при досрочном переходе, а также информирует о продуктах и услугах Фонда, что влияет на снижение оттока клиентов. По сравнению с аналогичным периодом 2016 года общий объем выплат по ОПС и НПО снизился на 74% (17,7 млрд руб.).

Результаты инвестиционной деятельности (-6,4 млрд руб. по итогам 2017 года) были обеспечены:

- процентным доходом от финансовых инструментов (финансовые активы, депозиты, займы выданные) на уровне 15,5 млрд руб. По сравнению с аналогичным периодом 2016 года процентный доход снизился на 5% (0,9 млрд руб.).
- дивидендным доходом от финансовых инструментов на уровне 0,6 млрд руб. По сравнению с аналогичным периодом 2016 года процентный доход увеличился на 76% (0,3 млрд руб.).
- убытком от операций с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости (3,1 млрд руб.)
- убытком от переоценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости (17,7 млрд руб.) Ключевые факторы:
  - отрицательная переоценка бумаг финансовой группы «Открытие» объемом около 12 млрд руб. в связи с санацией банка Фондом консолидации банковского сектора и принятым 30 ноября 2017 года решением Банка России о списании капитала санлируемого банка до 1 рубля. В результате НПФ «БУДУЩЕЕ» отразил переоценку финансовых вложений в банк и до настоящего момента находится под давлением данного фактора. Подробнее о мерах, предпринимаемых для защиты интересов клиентов, см. стр. 4-5
  - отрицательная переоценка акций Банка ВТБ (ПАО) в портфеле на 8,1 млрд руб. Снижение стоимости акций Банка ВТБ на 37% (с 0,07419 руб. до 0,04711 руб.) за 2017 год связано с присоединением дочернего общества Банк ВТБ 24 (ПАО) и определением цены выкупа бумаг у несогласных с реорганизацией акционеров ниже, чем текущая котировка (цена выкупа 3,8 коп. при цене 6,1 коп. на Московской бирже на момент объявления). Кроме того, банковский сектор в 2017 году не внушал инвесторам большого оптимизма. Однако, по состоянию на конец первого квартала 2018 года цена акций Банка ВТБ на Московской бирже увеличилась на 9%, что позволяет подтвердить положительную переоценку данных финансовых вложений в первом квартале 2018 года.
- результатом от операций с иностранной валютой (-0,9 млрд руб. за 2017 год при -2,1 млрд руб. за 2016 год), ввязанным с динамикой курса валют в отчетный период.

Структура инвестиционного портфеля НПФ «БУДУЩЕЕ» на 31 декабря 2017 года:

- портфель пенсионных накоплений – корпоративные облигации (47%), акции (25%), депозиты (14%) и другие инструменты (14%), в том числе ценные бумаги, полученные по сделкам РЕПО, муниципальные облигации и облигации с ипотечным покрытием;
- портфель пенсионных резервов – корпоративные облигации (52%), акции (4%) и другие инструменты (44%), в том числе государственные ценные бумаги и субфедеральные облигации.

Общие и административные расходы Фонда за 2017 год увеличились на 20% (0,3 млрд руб.) и составили 1,6 млрд руб. Разница в показателях за аналогичный период связана также с тем, что НПФ «СтальФонд» был присоединен в марте 2016 года и в этой части увеличение лишь частично отразилось в показателях за 2016 год, а НПФ «Наше будущее» и НПФ «Уралсиб» были присоединены в декабре 2016 года, и в этой части все увеличение отражено сразу в результатах за 2017 год. При сравнении проформы по полным 2016 и 2017 гг. общие и административные расходы остались на прежнем уровне. Разница с показателем по ОБСУ связана с тем, что в соответствии с методологией МСФО из данных расходов исключены вознаграждения управляющим компаниям и специализированному депозитарию (они указаны отдельно).

Аквизиционные расходы за 2017 год НПФ «БУДУЩЕЕ» остались на сопоставимом с аналогичным периодом 2016 года уровне и составили 1,7 млрд руб. С 4 квартала 2017 года НПФ «БУДУЩЕЕ» сократил привлечение клиентов через агентов, сосредоточившись на банковском канале продаж.

Результат инвестиционной деятельности за 2017 год сформирован под давлением ситуации в банковском секторе и связанной с ней отрицательной переоценкой финансовых активов в размере порядка 17,7 млрд рублей. За счет реализации данного фактора инвестиционный результат составил убыток в размере 6,4 млрд руб. Как результат, доходность по пенсионным накоплениям составила минус 2,01% годовых, доходность по пенсионным резервам составила 0,02% годовых. Отрицательная доходность будет компенсирована Фондом за счет инвестиционного дохода, который будет накоплен на следующих периодах, либо за счет собственных средств Фонда.

Совокупный доход НПФ «БУДУЩЕЕ» за 2017 год составляет 3 млрд руб. Этот показатель был сформирован в соответствии с распределением, аналогичным сделанному по ОБСУ (отраслевые стандарты учета), в связи с чем сумма по строке Обязательства была уменьшена на сумму убытка, отраженного по статье Нераспределенная прибыль. Дополнительно на сумму совокупного дохода за 2017 год повлияли отложенные аквизиционные расходы, учитываемые в соответствии со стандартами МСФО и учетной политикой НПФ «БУДУЩЕЕ».

**ОБЗОР ОСНОВНЫХ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ЗА ПЕРИОД ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2017**  
**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ**

тыс. руб.	2 017	2 016	Δ, тыс. руб.	Δ, %
<b>Движение денежных средств от операционной деятельности</b>				
Взносы, полученные по договорам обязательного пенсионного страхования	41 272 986	31 607 717	9 665 269	31
Взносы, полученные по договорам негосударственного пенсионного обеспечения	53 673	43 298	10 375	24
Пенсии, выплаченные по договорам обязательного пенсионного страхования	-5 998 228	-23 693 421	17 695 193	-75
Пенсии, выплаченные по договорам негосударственного пенсионного обеспечения	-314 077	-314 346	269	0
Выплата заработной платы и прочего вознаграждения сотрудников	-740 740	-664 117	-76 623	12
Полученные проценты	16 058 446	19 648 827	-3 590 381	-18
Платежи в связи с приобретением финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток	-29 866 876	-26 697 703	-3 169 173	12
Выплата вознаграждения доверительному управляющему	-1 426 363	-659 341	-767 022	116
Выплата вознаграждения специализированному депозитарию	-350 568	-142 375	-208 193	146
Оплата общих административных и операционных расходов	-1 484 951	-853 798	-631 153	74
Оплата прочих аквизиционных расходов	-1 475 360	-1 746 377	271 017	-16
Уплаченный налог на прибыль	-93	61	-154	-252
Прочие денежные потоки от операционной деятельности	4 598 491	-9 431 816	14 030 307	-149
<b>Чистые денежные средства, (использованные в) / полученные от операционной деятельности</b>	<b>20 326 340</b>	<b>-12 903 391</b>	<b>33 229 731</b>	<b>-258</b>
<b>Движение денежных средств от инвестиционной деятельности</b>				
Поступления от продажи основных средств	310	-	-	-
Поступления от продажи нематериальных активов	-	40 563	-	-
Платежи в связи с приобретением основных средств	-4 036	8 525	-	-
Платежи в связи с приобретением нематериальных активов	-1 229	-	-	-
Поступления в виде дивидендов и иных аналогичных выплат от ассоциированных компаний	2 035 352	346 046	1 689 306	488
Платежи в связи с вложениями в доли участия в ассоциированных компаниях	-	-870 257	870 257	-100
(Платежи за минусом поступлений) / поступления за вычетом платежей размещения средств на депозитах в банках	-27 046 438	815 695	-	-
Денежные средства полученные в результате присоединения фондов	-	1 715 180	-	-
Прочие платежи от инвестиционной деятельности	-	-27 335	-	-
<b>Чистые денежные средства, (использованные в) / полученные от инвестиционной деятельности</b>	<b>-25 016 041</b>	<b>2 028 417</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Движение денежных средств от финансовой деятельности</b>				
Поступления от выпуска акций	90 000	-	-	-
Безвозмездная финансовая помощь акционера	510 300	1 211 770	-701 470	-58
<b>Чистые денежные средства, полученные от финансовой деятельности</b>	<b>600 300</b>	<b>1 211 770</b>	<b>-611 470</b>	<b>-50</b>
<b>Чистое (уменьшение) / увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>-4 089 401</b>	<b>-9 663 204</b>	<b>5 573 803</b>	<b>-58</b>
<b>Влияние изменений обменного курса на денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>-2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Денежные средства и их эквиваленты, начало периода	29 290 999	38 954 203	-9 663 204	-25
<b>Денежные средства и их эквиваленты, конец периода</b>	<b>25 201 596</b>	<b>29 290 999</b>	<b>-4 089 403</b>	<b>-14</b>

Остаток денежных средств и их эквивалентов на 31 декабря 2017 года составляет 25,2 млрд руб.

На снижение денежных средств НПФ «БУДУЩЕЕ» на конец отчетного периода повлияли:

- выплаты пенсий по договорам ОПС и НПО за 2017 год в размере 6,3 млрд руб.
- платежи в связи с приобретением финансовых активов за 2017 год в размере 29,9 млрд руб.
- платежи от размещения депозитов в размере 27 млрд руб.
- поступления по договорам ОПС и НПО за 2017 год в размере 41,3 млрд руб.
- поступления в виде процентного дохода в размере 16,1 млрд руб.
- поступления дивидендов и аналогичных выплат от ассоциированных предприятий в размере 2 млрд руб.

*Полный текст аудированной финансовой отчетности НПФ «БУДУЩЕЕ», подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности за 2017 года, закончившийся 31 декабря 2017 года, раскрыт на сайте НПФ «БУДУЩЕЕ» <https://futurenpf.ru/about-fund/official-information/#information-disclosure>*

Дополнительная информация доступна на сайте НПФ «БУДУЩЕЕ» (<https://futurenpf.ru/>).

**Контакты:**

**IR-служба**

Анна Крылова  
[krylova@futurefg.ru](mailto:krylova@futurefg.ru)  
+7 495 554 40 49 (#4596)  
+7 909 934 2008

**PR-служба**

Ксения Макарова  
[kmakarova@futurenpf.ru](mailto:kmakarova@futurenpf.ru)  
+7 495 554 40 49 (#4816)  
+7 903 017 1607